

## РЕФЕРАТ

**Тема выпускной квалификационной работы:** Разработка рекомендаций по формированию финансовой стратегии развития организации (на примере ЗАО «КАВКАЗЦЕМЕНТ»)

**Автор ВКР:** Семенова Эльмира Хусеевна.

**Научный руководитель ВКР:** канд. истор. наук, профессор кафедры истории государства и права России и зарубежных стран В.П.Ермаков

**Сведения об организации-заказчике:** ЗАО «КАВКАЗЦЕМЕНТ»

**Актуальность темы исследования.** Решение проблем обеспечения экономического роста и развития современных организаций требует корректировки методов управления финансовой деятельностью на основе формирования целостной концепции финансового менеджмента и построения эффективной финансовой стратегии, которые призваны обеспечить интенсификацию производственных процессов и возрастание в целом стоимости предприятий.

**Цель работы** заключается в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по формированию финансовой стратегии устойчивого развития предприятия, реализация которой может обеспечить оптимизацию структуры его капитала и рост стоимости бизнеса в стратегической перспективе.

### **Задачи:**

- рассмотреть и уточнить сущность категории «финансовая стратегия», определить цели и задачи её разработки;
- определить этапы и принципы формирования финансовой стратегии развития организации;
- рассмотреть показатели эффективности достижения финансовой стратегии развития организации;
- дать общую организационно-экономическую характеристику ЗАО «Кавказцемент» и определить его роль в развитии экономики Усть-Джегутинского района Карачаево-Черкесской республики;
- проанализировать финансовую отчетность ЗАО «Кавказцемент»;
- рассмотреть контуры концептуальной модели формирования финансовой стратегии предприятия;
- обозначить рекомендации по формированию финансовой стратегии ЗАО «Кавказцемент» на основе анализа финансовой отчетности исследуемой организации и определить направления повышения эффективности его финансово-экономической деятельности.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** состоит в проведенном анализе и уточнении основных положений, связанных с теоретическими аспектами формирования и реализации финансовых стратегий для отечественных предприятий, что создает основу для их практического применения в аспекте формирования и реализации финансовой стратегии хозяйствующего субъекта в современных условиях хозяйствования.

Непосредственное практическое значение имеют рекомендации по совершенствованию механизма формирования финансовой стратегии устойчивого развития ЗАО «Кавказцемент», а также проведение анализа его производственно-финансовой деятельности.

**Выводы:** ЗАО «Кавказцемент» является лидером на рынке строительных материалов, имеет большой приток инвестиционного капитала благодаря большому опыту работы. Для формирования стратегических целей организации был проведен SWOT-анализ, результаты которого позволили выявить сильные и слабые стороны предприятия, оценить его возможности и угрозы. Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности ЗАО «Кавказцемент» за период 2009-2011гг. показывает, что финансовое состояние предприятия в анализируемом периоде следует расценивать как весьма удовлетворительное, причем тенденции изменения показателей, характеризующих его, имеют явно положительную направленность.

**Рекомендации:**

- следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности. Значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости организации и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;
- контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям;
- по возможности ориентироваться на увеличение количества потребителей с целью уменьшения риска неуплаты за реализованную продукцию.