

Тема выпускной квалификационной работы: Совершенствование системы муниципальных заказов на основе внедрения принципов менеджмента качества.

Автор ВКР: Сафарова Лейла Роландиевна.

Научный руководитель ВКР: канд. эконом. наук, доцент кафедры специального менеджмента, экономики и хозяйственного права, Бродский Андрей Львович.

Сведения об организации-заказчике: Финансовое управление администрации Степновского муниципального района Ставропольского края.

Актуальность темы исследования: связана со спецификой современной рыночной экономики и неадекватностью муниципальных рычагов управления. Отсутствие надлежащего контроля за муниципальным заказом, заключением и исполнением контрактов порождает различного рода злоупотребления со стороны должностных лиц. Нарушения муниципальными заказчиками законодательства в области закупок, в частности основных принципов конкурсного размещения заказов (открытости, прозрачности, равных условий и прав участников конкурса), не только снижают эффективность муниципальных закупок, но и зачастую дискредитируют саму систему конкурсного размещения государственных заказов.

Цель работы: Целью работы является анализ действующей системы муниципального заказа, выявление её положительных и отрицательных сторон на основе теоретических разработок представителей экономической науки и изучения относительно большого эмпирического материала по осуществлению муниципального заказа, а также разработка практических методик и рекомендаций по оптимизации конечных финансовых результатов и предложение альтернативных вариантов функционирования муниципального заказа, путем внедрения системы муниципального заказа.

Задачи: 1. Определить сущность муниципального заказа и нормативно-правовое обеспечение.

2. Рассмотреть модель ИСО, ее основные принципы и требования.
3. Проанализировать внедрение в систему муниципальных заказов принципов менеджмента качества.
4. Провести анализ системы муниципального заказа на примере администрации Степновского муниципального района Ставропольского края.
5. Выявить причины возникновения проблем в системе муниципального заказа в администрации Степновского муниципального района
6. разработать основные направления разрешения проблем в системе муниципального заказа в администрации Степновского муниципального района

Теоретическая и практическая значимость исследования: Практическая значимость исследования состоит в том, что действующая практика муниципального заказа имеет системные недостатки, устранение которых обеспечит более полное удовлетворение запросов населения и бюджетных организаций при рациональном использовании бюджетных средств. Значение работы в теоретическом плане заключается в обосновании процессного подхода к исследованию муниципального заказа - как системы экономических отношений, как института и как системы управления, позволяющее расширенно рассматривать суть муниципального заказа.

Результаты исследования: Была проанализирована система муниципального заказа в администрации Степновского муниципального района. В ходе этого, установлено, что система муниципального заказа в администрации практически отсутствует. Процесс формирования, размещения и исполнения муниципального заказа производится, децентрализованно; отсутствует контроль за качеством проведения муниципальных заказов.

Рекомендации: В первую очередь необходимо создание специальных структурных подразделений осуществляющих организацию работ по муниципальному заказу. Которое, должно быть, подчинено непосредственно главе администрации и которое будет выполнять свою деятельность под его

контролем. Совершенствовать нормативно-правовую базу муниципального заказа, которая является необходимым условием дальнейшего развития механизма муниципального заказа.